

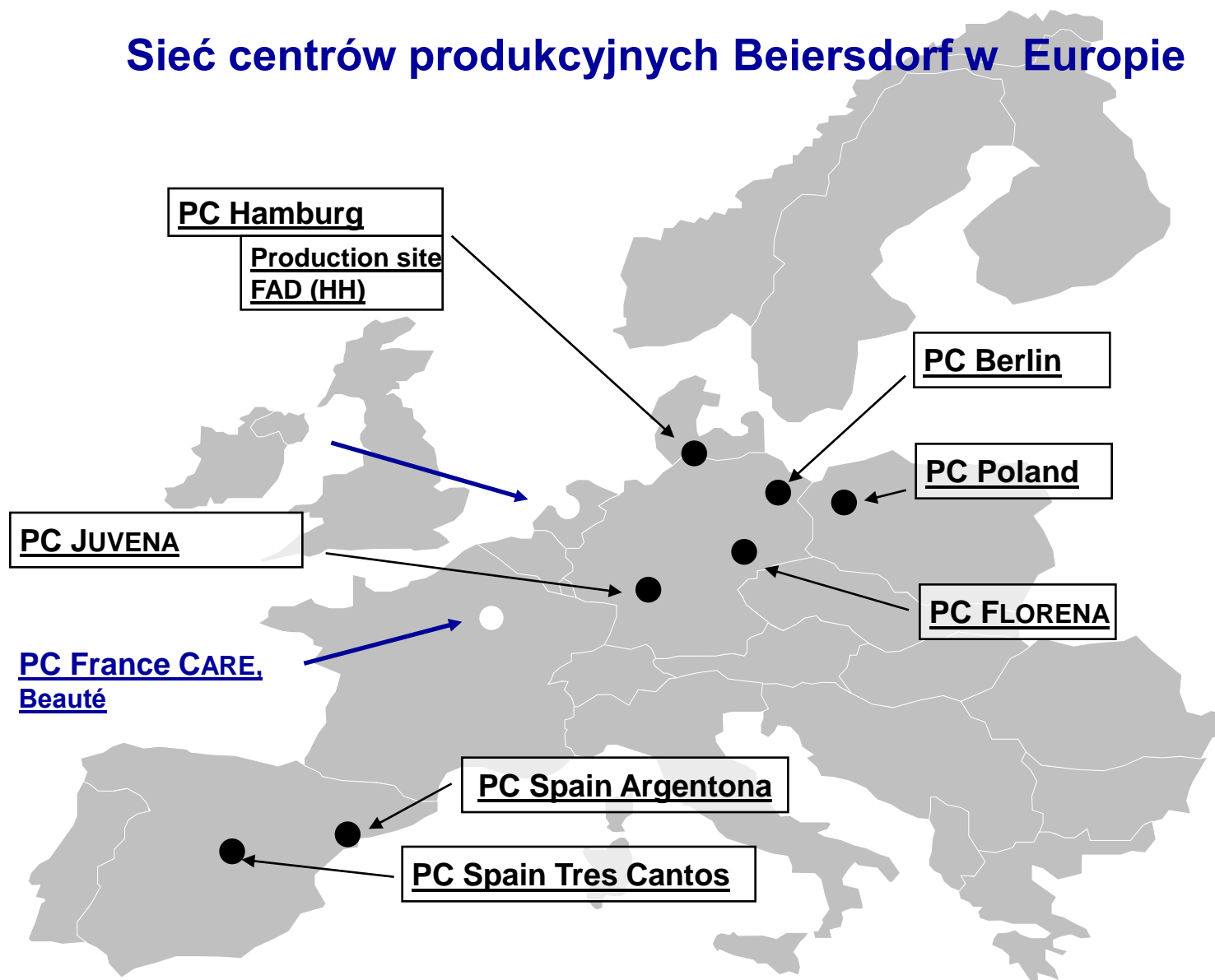


## **Kaizen - Mam Pomysł w Beiersdorf Manufacturing Poznań**

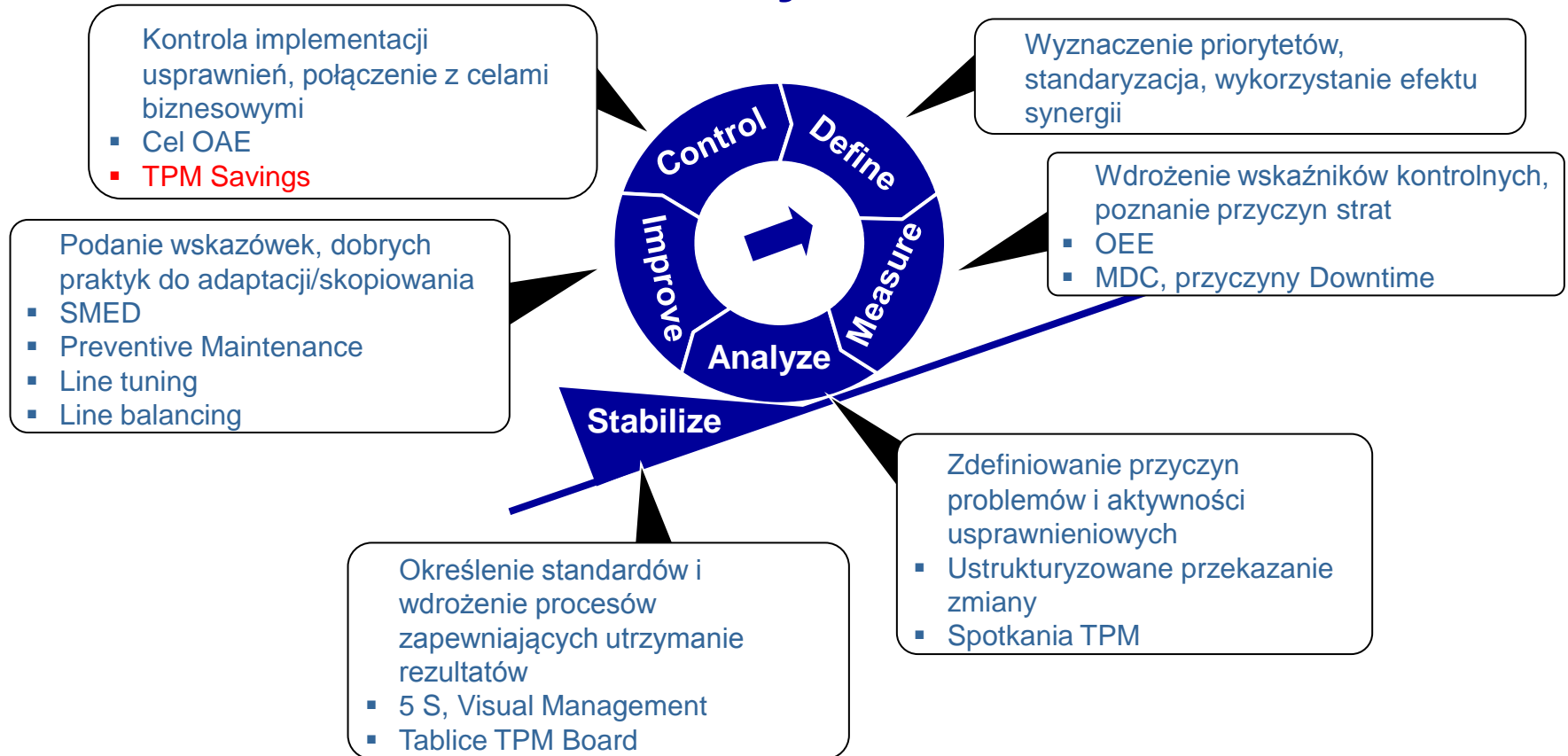
Robert Gulczyński



## Sieć centrów produkcyjnych Beiersdorf w Europie



# Mam Pomysł a TPM



- **TPM Saving – to oszczędności które centrum produkcyjne musi wypracować w roku kalendarzowym.**
- **Jednym z narzędzi dzięki którym osiągamy ten cel, jest zgłaszanie przez pracowników propozycji usprawnień maszyn oraz procesów.**

# Kanały zgłaszania Mam Pomysł

[Mam.pomysl@beiersdorf.com](mailto:Mam.pomysl@beiersdorf.com)

**Tytuł Pomysłu** MODERNIZACJA MIESZADLA

**Autor Pomysłu** ROBERT MUSIAL

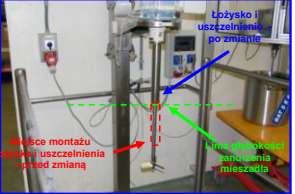
**Stanowisko** TECHNIK MECHANIK ( UTRZYMANIE RUCHU )

**Przełożony** BASIA GOŁASKA


**Data zgłoszenia** 31.03.2011

**Co można usprawnić?**  
Jaki problem zauważyłeś? - Jaka jest przyczyna sformułowania tego Pomysłu?  
Zauważyłem problem z mieszadłem na nastawni ( przy ścianie ) przy BATZ.1 Dochodziło do zanieczyszczenia podczas mieszania asortymentów. Przyczyną tego było uszkodzenie łożyska oraz uszczelnienia – kilkakrotnie już powtarzała się ta sytuacja. Podczas mieszania mieszadło zanurzone było tak, że łożysko i uszczelnienie też wchodziło w mieszany asortyment. Proponuję zmodernizować mieszadło przy wirniku.

**Jak można usprawnić?**  
Opisz dokładnie jak można wyeliminować problem. Jakie działania powinny być wdrożone? Kto powinien to zrobić?  
Pomysł polegał na skróceniu prowadzenia wałka ( u dołu ) przy wirniku. Łożysko i uszczelnienie zostało zamontowane wyżej, tak by nie zanurzało się przy mieszaniu asortymentów

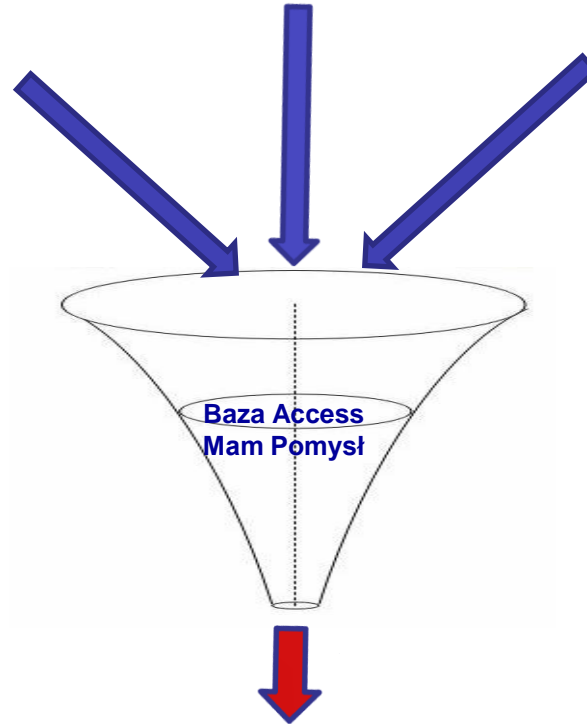


**Co dzięki temu osiągniemy?**  
Ogólny cel Pomysłu? - Jakie rezultaty są oczekiwane - przedstaw je w liczbach, jeżeli to możliwe!  
Takie rozwiązanie spowoduje, iż łożysko i uszczelnienie (zimering) nie będzie się zanurzać podczas mieszania asortymentów – znajdzie się powyżej. Nie będzie zatem możliwości zakażenia bądź zabrudzenia mieszanego produktu. Ponadto zwiększymy żywotność mieszadła!  
Modernizację wykonaliśmy!!!!



Po zmianie łożysko i uszczelnienie już nie zanurza się przy mieszaniu

Page 1 of 1



Analiza pomysłów  
przez zespół  
akceptujący

# Baza Mam Pomysł

Narzędzia główne

Wyszukiwanie: Wytnij, Kopijuj

Wklej

Schowek

Czcionka

RTF

Odśwież wszystko

Nowy

Zapisz

Więcej

Usuń

Rekordy

Zaznaczenie

Zaawansowane

Przełącz filtr

Sortowanie i filtrowanie

Znajdowanie

Zmień

Przejdź do

Znajdź

Zaznacz

Mam Pomysł

Pomyśły - raport Adm

## Mam Pomysł

## Edytuj pomysły

Data zgłoszenia od  Autor  Obszar  Wybrany pomysł

do  Odpowiedzialny  Podobszar

Przełożony  Kategoria

Nr	Tytuł	Data zgl.	Dokument	Status	Autorzy	Os. odpowiedzialna
197/2011	Awaryjne zasilacze do komputerów	2011-10-25	T:\BMP\79 MAM POM	Nowy pomysł, oczekuje na ocenę	Cichecki Paweł	Gołaska Barbara
196/2011	Zmiana specyfikacji przygotowania surowców	2011-10-24	T:\BMP\79 MAM POM	Potrzebna konsultacja	Pęcherzewska Anna; Wojciechowski	Strzelecki Arkadiusz
195/2011	Głowice pobierające stoik na kartoniarce jej	2011-10-17	T:\BMP\79 MAM POM	Wdrożony	Kapitan Dariusz; Karpicki Ewaryst	Koryzna Natalia
194/2011	Zjeżdżający staniol pod koniec wałka i polu	2011-10-17	T:\BMP\79 MAM POM	Wdrożony	Kapitan Dariusz; Karpicki Ewaryst	Koryzna Natalia
193/2011	Mycie Napelniczki	2011-10-17	T:\BMP\79 MAM POM	Nowy pomysł, oczekuje na ocenę	Koryzna Natalia	Koryzna Natalia
192/2011	Prostownik rozruchowy	2011-10-18	T:\BMP\79 MAM POM	Do wdrożenia	Wojciechowski Robert	Strzelecki Arkadiusz
191/2011	Błacha z INOX	2011-10-18	T:\BMP\79 MAM POM	Nowy pomysł, oczekuje na ocenę	Wojciechowski Robert	Strzelecki Arkadiusz
190/2011	Usprawnienie transportera	2011-10-18	T:\BMP\79 MAM POM	Do wdrożenia	Siejak Jakub	Koryzna Natalia
189/2011	Identyfikacja podciśnień	2011-10-17	\\pocz0001\Data\BV	Do wdrożenia	Siejak Jakub	Koryzna Natalia
188/2011	Wałki rozprężne FL6	2011-10-12	\\pocz0001\Data\BV	Potrzebna konsultacja	Siejak Jakub	Koryzna Natalia
187/2011	Filtry zakręcarek	2011-10-12	\\pocz0001\Data\BV	Do wdrożenia	Kurzawski Adam; Siejak Jakub; No	Koryzna Natalia
186/2011	Standaryzacja celesów FL6 i FL7	2011-10-11	\\pocz0001\Data\BV	Do wdrożenia	Kurzawski Adam; Siejak Jakub; No	Koryzna Natalia
185/2011	Naprzeciwległy wjazd do multicele FL6	2011-10-11	\\pocz0001\Data\BV	Potrzebna konsultacja	Kurzawski Adam; Siejak Jakub; No	Koryzna Natalia
184/2011	Wydłużenie transportera wieczek FL6	2011-10-11	\\pocz0001\Data\BV	Do wdrożenia	Kurzawski Adam; Siejak Jakub; No	Koryzna Natalia
183/2011	Opróżnianie kartoniarzki jednostkowej z pro	2011-10-15	\\pocz0001\Data\BV	Potrzebna konsultacja	Gliszczyński Robert	Koryzna Natalia
182/2011	Nowa część formatowa Fillpack FL2	2011-10-14	\\pocz0001\Data\BV	Nowy pomysł, oczekuje na ocenę	Bąk Maciej	Bańkiewicz Adam
181/2011	Automatyczna regulacja wysokości stołu Fill	2011-10-14	\\pocz0001>Data\BV	Potrzebna konsultacja	Bąk Maciej	Bańkiewicz Adam
180/2011	Dodatkowe połączenie z zaworem kulowym	2011-10-17	\\pocz0001>Data\BV	Nowy pomysł, oczekuje na ocenę	Hojak Przemysław	Żurkiewicz Lech
179/2011	Zamontowanie czujek ruchu na światło w to	2011-10-11	T:\BMP\79 MAM POM	Do wdrożenia	Gabler Ewa	Strzelecki Arkadiusz
178/2011	Ergonomia biura R07	2011-09-30	T:\BMP\79 MAM POM	Do wdrożenia	Jankowska Teresa	Strzelecki Arkadiusz
177/2011	Przypisywanie etykiet do danego wyrobu	2011-09-23	T:\BMP\79 MAM POM	Odrzucony	Gabler Ewa	Strzelecki Arkadiusz
176/2011	Daszek na wózek wysokiego składowania	2011-09-22	T:\BMP\79 MAM POM	Odrzucony	Piechota Paweł	Strzelecki Arkadiusz
175/2011	Zatocza do rozładunku	2011-09-22	T:\BMP\79 MAM POM	Potrzebna konsultacja	Piechota Paweł; Lukaszewicz Miros	Kostecki Maciej
174/2011	Okna w magazynie wysokiego składowania	2011-09-22	T:\BMP\79 MAM POM	Odrzucony	Piechota Paweł	Strzelecki Arkadiusz
173/2011	Miejsce postojowe dla Motorów	2011-09-22	T:\BMP\79 MAM POM	Nowy pomysł, oczekuje na ocenę	Piechota Paweł	Kostecki Maciej
172/2011	Montaż wyłącznika oświetlenia w Myjni Cze	2011-09-15	T:\BMP\79 MAM POM	Nowy pomysł, oczekuje na ocenę	Koper Rafat; Zawalski Maciej	Gołaska Barbara

Widok formularza.

Num Lock

Skrzynka odbiorcza ... Mam pomysły BMP Podsumowanie 2010 Mam Pomysł

PL 09:52

# System oceniania i akceptacji zgłoszonych pomysłów

- Pomysł nie wymagające dużych nakładów i znaczących zmian technicznych wdrażane są po akceptacji kierowników jednostek.
- Pozostałe pomysły konsultowane są z Działem Technicznym oraz działami zainteresowanymi.
- Raz w miesiącu spotyka się zespół oceniający i akceptuje pomysły które wymagają dużych nakładów inwestycyjnych.

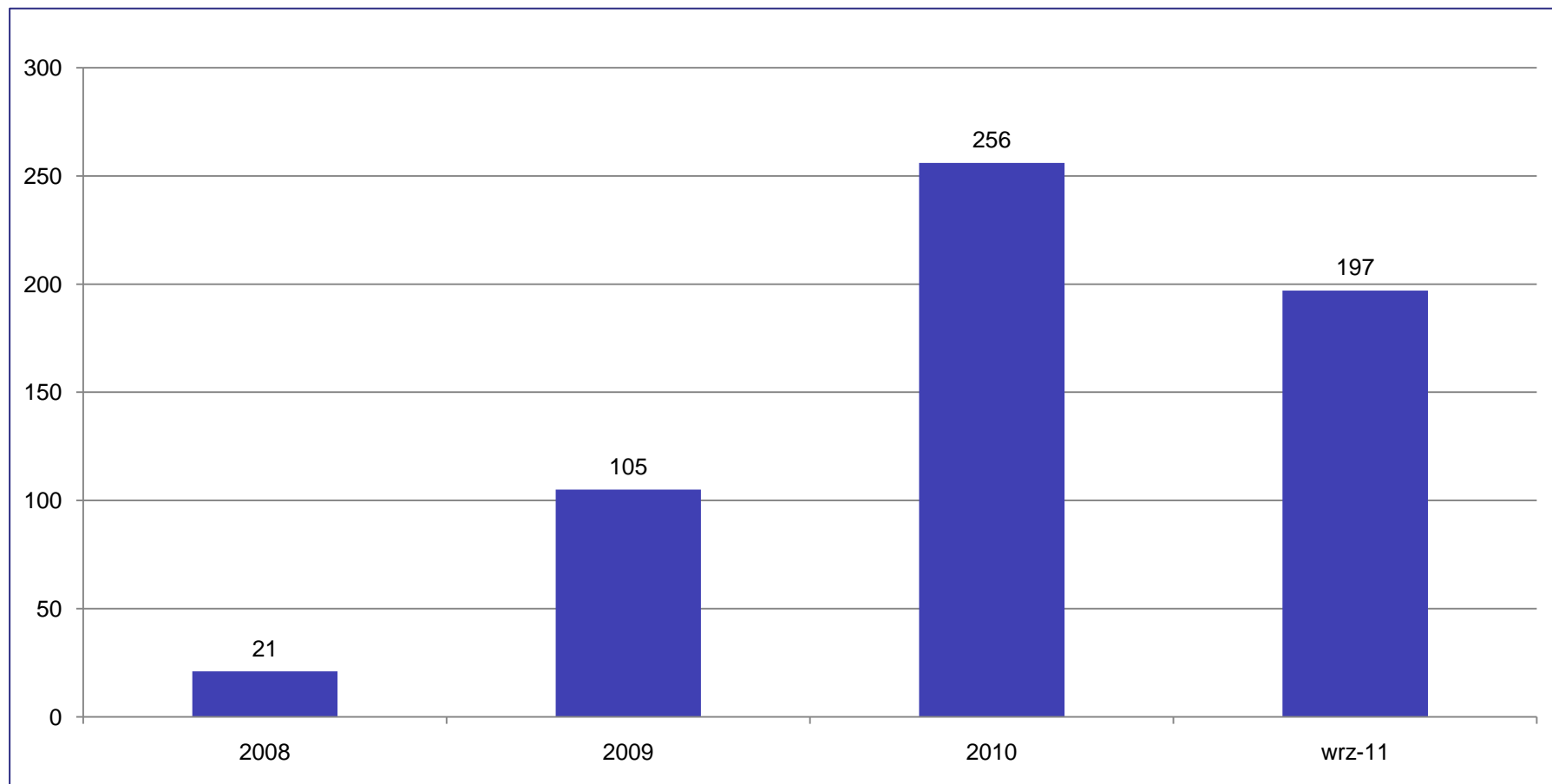


# Nagradzanie pomysłów

- Pomysły nagradzane są raz do roku na spotkaniu podsumowującym wynik finansowy firmy.
- Nagradzamy pomysły w trzech kategoriach:
  - Jakość
  - Oszczędność
  - BHP
  - Dodatkowa nagroda dla osoby która zgłosiła najwięcej pomysłów.



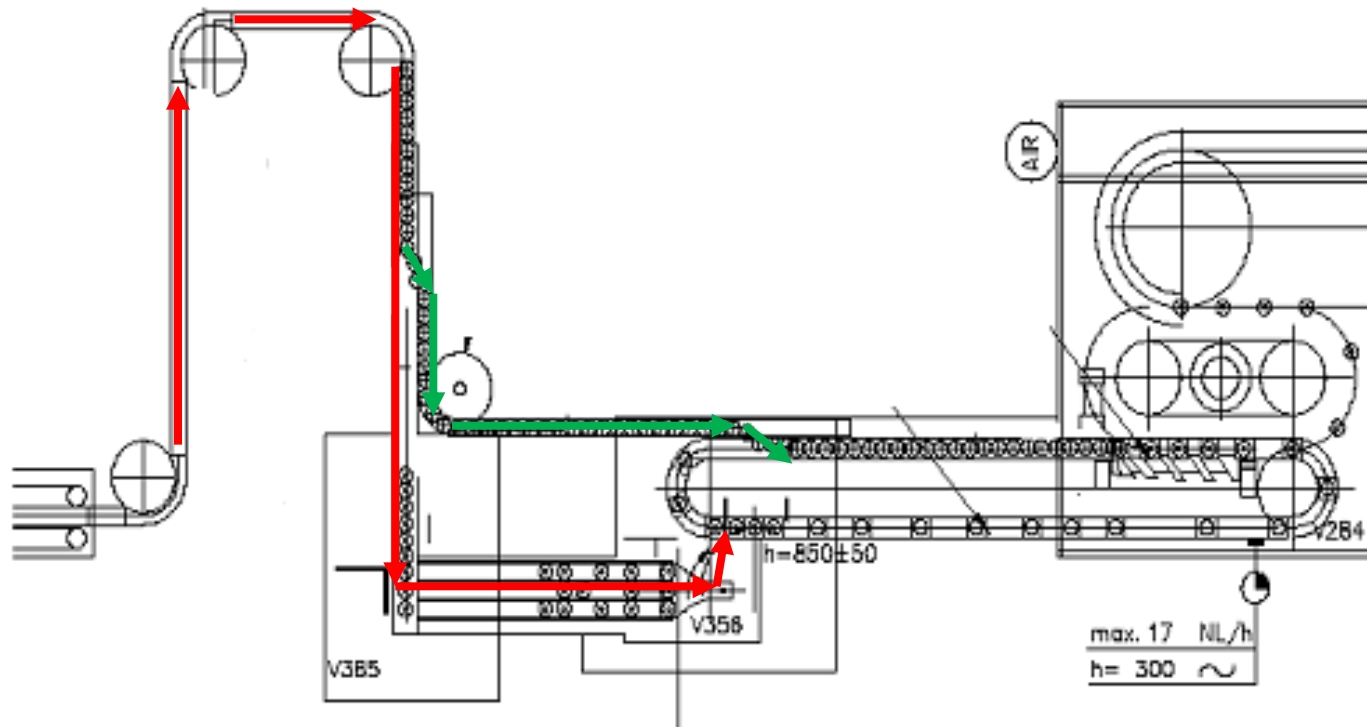
# Ilość pomysłów zgłoszonych w poszczególnych latach



# Pomysły roku 2010

Kategoria	Pomysł
Największa liczba	25 zgłoszonych Pomysłów, 19 wdrożonych
Oszczędności	Próbniki ze stali nierdzewnej do pobierania prób, 13000PLN
	Zwrot próbek z mikrobiologii na nastawnię, 22724PLN
	Modernizacja pobierania słoików na kartoniarce CAM, 69600 PLN
BHP	Automatyczne otwieranie drzwi w magazynie buforowym
Jakość	Zapewnienie poprawności partii

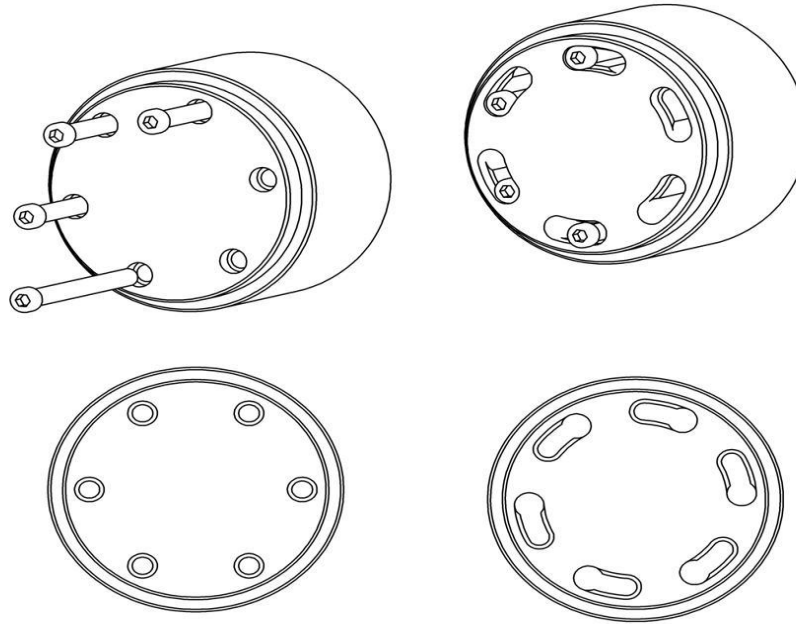
## Pomysł Inżyniera Działu Technicznego



### Efekty projektu

- zwiększenie wydajności kartoniarki
- obniżenie kosztów napraw, konserwacji
- eliminacja przezbrojenia jednego podzespołu maszyny, skrócenie czasu przezbrojenia

# Pomysł optymalizacji jednego z elementów formatowych wymienianych podczas każdego przebrojenia



- Skrócenie czasu operacji z 7 min do 1min

# Sukcesy i wyzwania

## Sukcesy

- Znaczący wzrost zaangażowania pracowników w poprawę efektywności oraz jakość procesów.
- Budowa odpowiedzialności za swój obszar procesu.
- Realizacja zadań które do tej pory uważane były za nieistotne – formalizacja procedur.
- Efekt finansowy

## Wyzwania

- Zmiana mentalna kierownictwa „Pracownik na linii również może być kreatywny”
- W pierwszym etapie wzrost zadań dla Działu Technicznego
- Stworzenie systemu szybkiej oceny zgłoszonych pomysłów
- Dobranie odpowiedniego systemu nagradzania pomysłów
- „Mam Pomysł” jako jeden z elementów rozwoju pracownika.



**Dziękuję za uwagę!**